

Mesdames et Messieurs les Présidents et Directeurs des établissements et organismes d'enseignement supérieur et de recherche français du Consortium pour le développement de l'Université des Sciences et des Technologies de Hanoi – Hoa Lac (USTH),

Je me suis engagé lors des réunions du conseil d'Administration du Consortium USTH et du Comité de Pilotage Interministériel du 6 Novembre, à vous adresser chaque mois une lettre d'information de l'Université des Sciences et des Technologies de Hanoi.

En effet, compte tenu de la complexité du projet USTH et de l'implication de votre établissement dans sa mise en œuvre, il est indispensable de vous tenir informés en permanence de ses évolutions et de ses avancées à tous niveaux.

Je voudrais tout d'abord vous remercier très chaleureusement du soutien si précieux que vous nous apportez, sachant à quel point cela est difficile sur le plan financier, dans le contexte actuel. Sachez que notre premier soucis est de pérenniser cette coopération sur le long terme et ce, bien sûr, en nous assurant que chacun est gagnant dans cette coopération.

Je reviendrai à la fin de cette lettre sur le processus que nous lançons actuellement et qui va progressivement transformer l'effort de soutien des formations que vous menez auprès de l'USTH en une collaboration active et à la mise en place par vos établissements d'une coopération de recherche en partenariat avec le Vietnam au travers de l'USTH.

I. Etat de l'USTH après deux ans

1. Officialisation de l'engagement de la France. Validation par le Vietnam des statuts de l'USTH

Deux évènements importants sont venus pendant l'été, officialiser et renforcer la position de l'USTH.

Du côté français, le projet de loi autorisant l'approbation de l'accord ([doc. 1](#)) entre le Gouvernement de la République Française et le Gouvernement de la République Socialiste du Vietnam, pour la création et le développement de l'Université des Sciences et des Technologies de Hanoi a été adopté par l'Assemblée Nationale le 25 Juillet dernier ([doc. 2](#)).

Du côté vietnamien, les statuts officiels de l'USTH ([doc. 3](#)) ont été validés par le Vice- premier ministre vietnamien Nguyen Thien Nhan, pour le premier ministre Nguyen Tan Dung. Ceci autorise maintenant un mécanisme spécial de dépenses pour l'USTH, moins contraignant que celui des autres universités publiques vietnamiennes.

2. Positionnement géographique de l'USTH.

Durant les 8 premières années de son fonctionnement, l'USTH est accueillie sur le campus de la Vietnam Academy of Science and Technology (VAST).

Grâce au soutien du gouvernement vietnamien, un immeuble *Education and Services* (nommé "building VAST") est actuellement construit au sein même du campus. Cinq des huit étages (env. 4000 m²) de cet immeuble seront dédiés entièrement à l'USTH, dès la rentrée prochaine. Ceci augmentera la visibilité et l'efficacité académique de l'USTH, sachant que nous continuerons à louer quelques emplacements supplémentaires sur le campus.

A partir de 2018, l'USTH s'installera dans son campus définitif, au sein du parc technologique de Hoa Lac à 30 kms à l'ouest de Hanoi, grâce à un prêt de 190 M\$ consenti au Vietnam par la Banque Asiatique de Développement (BAD) et auquel le Vietnam ajoute la somme de 23 M\$.

3. Réflexion sur le campus de Hoa Lac

Deux unités distinctes participent à la planification et au suivi des opérations pour la mise en place du campus de l'USTH à Hoa Lac en 2018.

La *Project Management Unit* (PMU), dépendant directement du Ministère de l'Education et de la Formation (MEF, ou MOET, Ministry Of Education and Training) est chargée dans le dossier préparé par la BAD des *outputs* concernant le design, la construction, et les équipements de la future USTH à Hoa Lac.

L'*University Implementation Unit* (UIU) dépendant de l'USTH est, quant à elle, chargée des *outputs* concernant un système de gouvernance et de management efficace et de la mise en place des *Centres* visant à promouvoir la qualité et la pertinence des programmes académiques. L'UIU est chargée de mettre en place au sein de l'USTH à partir de 2013, six centres dotés de moyens financiers importants, et dirigés par des membres de l'USTH s'appuyant sur des consultants internationaux qui seront prochainement recrutés :

- assurance qualité (recteur P. Sebban),
- excellence de l'enseignement et de l'apprentissage (Vice-recteur Le Tran Binh)
- gestion des laboratoires (Vice-recteur Nguyen Van Hung)
- cellule de gouvernance/administration/gestion (DGS G. Gasquet)
- soutien à la recherche (DRI D. Lecomte)
- liens avec l'industrie (DRI D. Lecomte)

Les budgets fléchés par la BAD sur ces différentes activités peuvent être engagés en amont de l'installation à Hoa Lac, dès l'an prochain.

4. La gouvernance de l'USTH et Conseils [\(doc. 4\)](#). Ressources humaines [\(doc. 5\)](#).

L'USTH est une Université publique de droit vietnamien spécifique (« nouveau modèle ») dont la gouvernance repose sur une approche de co-construction franco-vietnamienne comme pour tous les autres domaines académiques et administratifs de l'Université.

Comme indiqué dans les statuts de l'Université, l'équipe de direction de l'USTH est constituée de trois membres, le recteur français (dont le nom est proposé par la France et validé par les autorités vietnamiennes) et les deux Vice-recteurs vietnamiens, dont les noms sont validés par le premier ministre vietnamien.

La France a de plus nommé un directeur général des services (MESR), et un directeur de la recherche et de l'innovation (MAE).

Les personnels administratifs et administratifs/académiques sont très majoritairement vietnamiens.

Le nombre de personnels USTH s'élève maintenant à 65 [\(doc.5\)](#)

Sur le plan académique, les 6 directeurs de masters/départements français sont épaulés par 6 co-directeurs vietnamiens, tous provenant d'Instituts de la VAST.

Conseils [\(doc. 4\)](#)

Le conseil d'Université

Comme pour beaucoup d'Universités publiques vietnamiennes l'organisme de tutelle de l'USTH est le MOET. Néanmoins, en tant qu'Université d'Excellence "Nouveau Modèle" à partenariat étranger (seules l'USTH et la Vietnam German University à Ho Chi Minh ont ce statut) l'USTH possède dans ses statuts un Conseil d'Université (CU), organe suprême de décision. Le CU est constitué à parité France/Vietnam de vingt membres, dont le Ministre du MEF, Pham Vu Luan en est le président, et la Ministre du MESR, Mme Geneviève Fioraso, l'un(e) des deux Vice-président(e)s.

Le Sénat ou Conseil d'Administration ([doc. 4](#))

Selon les statuts, le Sénat ou Conseil d'Administration est constitué de 12 membres. Il s'est déjà réuni deux fois, le 10 Avril et le 17 Septembre 2012. Ses prérogatives sont très semblables à celles d'un CA d'une Université française.

Un conseil scientifique est en cours de nomination.

Des conseils de départements seront créés d'ici quelques mois lors des retours des premiers docteurs vietnamiens formés dans les écoles doctorales françaises.

En parallèle à cette organisation, le **Vice-premier ministre Mr. Nguyen Tien Nhan** réunit tous les 3-6 mois le comité de pilotage pour les Universités d'Excellence (USTH et Vietnam German University (VGU) (Ho Chi Minh)) en présence de la direction du MOET et des directions de l'USTH et de la VGU.

Les deux recteurs y présentent leurs bilans et peuvent y exprimer les difficultés rencontrées dans l'avancement de chaque projet et solliciter l'aide du Vice-premier ministre ([doc. 6](#))

5. La formation à l'USTH

L'USTH a adopté comme système d'enseignement le LMD (processus de Bologne). Ceci n'a pas été simple à négocier, **mais l'USTH est la première Université publique Vietnamiennne à utiliser le LMD comme système de formations.**

La langue unique d'enseignement est l'anglais mais le français est obligatoire (pris en compte dans les ECTS) : 180 h en licence (niveau A2 visé en fin de licence), 80 h de plus en master (obligatoires) pour essayer d'atteindre le niveau B1/B2 en fin de master. Introduire au mieux la culture française à l'USTH et drainer plus efficacement les étudiants de licence vers nos Masters "français" sont les deux objectifs que nous visons ici.

La Licence

La Licence de l'USTH (non prise en charge par le Consortium) est dispensée par 2/3 d'enseignants vietnamiens et 1/3 internationaux. Le recrutement des enseignants vietnamiens se fait par présentation orale de 20' en anglais, suivie de 10' de discussion avec le jury.

Les trois ans de la licence USTH représentent plus de deux mille heures d'enseignements, dont environ le quart en sciences du management (MS), en anglais et en français.

La première année générale, comprend les enseignements traditionnels de Maths, Physique, Chimie, Biologie, STIC, MS, anglais et français.

Les années L2 et L3 voient les étudiants se spécialiser vers 6 parcours correspondants aux 6 masters de l'USTH. Ainsi un étudiant obtient une licence de Sciences et Technologies, spécialité Biotech/ Pharmaco, STIC, Nano....

Une partie importante des enseignements est dédiée aux TP (nouveau pour le Vietnam). Un stage en R & D de 2-3 mois est placé en fin de troisième année.

Il est à noter que l'AERES en visite d'observation en Juin dernier, nous a proposé d'accréditer rapidement notre licence.

Les Masters

A l'inverse de la Licence, nos masters sont fortement portés par les établissements et organismes du Consortium français. Chaque directeur français de masters dirige le département recherche/enseignement avec un co-directeur vietnamien. Pour des raisons scientifiques et stratégiques, les 6 co-directeurs vietnamiens sont issus de la VAST (directeurs ou co-directeurs d'Instituts).

Effectifs de l'USTH à la rentrée 2012-2013 ([doc. 7](#))

Licence,

L1: 105 étudiants, L2 74 étudiants, L3 15 étudiants : 194 étudiants

Masters

M1, 96 étudiants, M2, 62 étudiants: 158 étudiants.

l'USTH compte donc à ce jour 352 étudiants.

Politique et modalité de recrutement des étudiants

Le mode de recrutement des étudiants est très sélectif.. L'excellence est notre feuille de route.

Tous nos étudiants sont auditionnés en anglais durant environ 20'. Les niveaux académiques, d'anglais et de motivation y sont testés.

Pour exemple, nous avons reçu cette année **350** dossiers pour l'entrée en L1. Nous avons sélectionné **105** étudiants.

Le recrutement en Licence se fait en trois vagues: 31 Décembre, 31 Mars et 31 Aout. Pour la troisième vague, les étudiants sont déjà informés de leur note au concours d'entrée à l'université. Nous avons appliqué cette année les critères de notes: >18.5/30 pour le groupe A (math, physique, chimie), >19.5/30 (math, bio, chimie) et >22/30 pour D1 (math, anglais, littérature). Ces notes sont proches de celles adoptées par l'HUST. ex-polytechnique) ou l'Université Nationale de Hanoi par exemple.

Notre responsable du "supporting department" d'anglais assiste aux entretiens et décide avec nous si le niveau des étudiants est suffisant (4-4.5 IELTS) pour entrer dans les cours intensifs de deux mois d'anglais (20 h/semaines, 200 heures en tout) que suivent tous nos étudiants de première année, L1 et M1. Ils passent un examen en fin de préparation et ne sont acceptés dans les cours scientifiques qu'avec un score de 5-5.5.

Aujourd'hui nous avons quelques étudiants en "formation continue". Tous nos masters sont ouverts à tous les scientifiques du Vietnam, du Laos, et bientôt du Cambodge. Ils peuvent choisir de venir suivre une, deux ou plusieurs unités d'enseignement.

Il est à noter que 7 étudiants français terminent leurs masters ou réalisent un semestre ou une année à l'USTH, puisque nos masters sont co-habilités avec des universités françaises.

6. Droits d'inscription

Les droits d'inscription sont de 750 \$ par année de Licence et de 1000 \$ par année de master. Le Sénat a voté le 17 Septembre dernier une augmentation de ces droits pour l'an prochain : 1000 \$ en licence et 1500 \$ en master (applicable bien sûr uniquement aux nouveaux étudiants)

La dotation annuelle par étudiant provenant du MOET est exceptionnellement de 4000\$ à replacer dans le contexte vietnamien où une Université publique reçoit environ 350 \$/étudiant.

II. Objectifs et stratégie.

Le plan stratégique de l'Université est en cours d'élaboration. Il sera présenté pour validation au premier Conseil d'Université qui devrait se tenir en Janvier 2013.

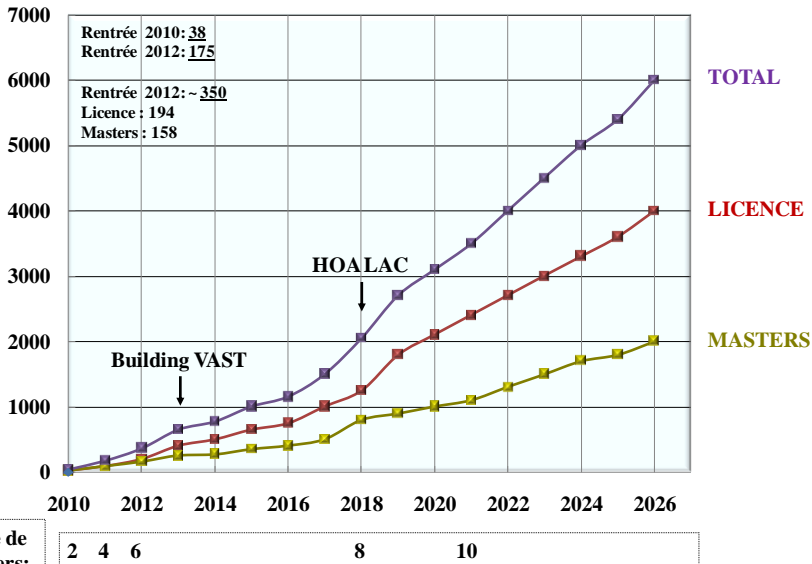
Quelques données en sont extraites ci-dessous.

1. Montée en nombre d'étudiants.

La progression du nombre d'étudiants est bien évidemment une donnée importante pour nous. Elle détermine notre reconnaissance par



NOMBRE D'ETUDIANTS à l'USTH



les autorités et la société vietnamiennes et elle se traduit par une augmentation des recettes financières qui contribuent à notre autonomie. Cette progression se fait sans aucune concession sur l'excellence des étudiants.

Ainsi, les chiffres présentés ici sont associés à une sélection forte à l'entrée (Licence et Masters) et à la qualité de l'enseignement dispensé à l'USTH (accès à des travaux pratiques de qualité pour tous, maintien d'un taux d'encadrement aux alentours de 20-25 étudiants/enseignants).

On notera le chiffre visé de 2000 étudiants en 2018 lors du transfert à Hoa Lac, chiffre bien inférieur au business plan initial (5000 étudiants en 2018). Ce n'est qu'après l'installation à Hoa Lac, dans des structures adaptées à sa mission d'Université d'Excellence au standard international, que le nombre de 6000 étudiants devrait être atteint à l'horizon 2026.

2. Retour des Doctorants vietnamiens et diminution de la charge de formation portée par les établissements du Consortium

Le retour des doctorants vietnamiens (400 prévus dans l'accord intergouvernemental) formés par la France va transférer vers la partie vietnamienne une grande partie de la prise en charge des enseignements délivrés à l'USTH.

Sur les trois premières années, 68 doctorants ont été envoyés en France, grâce au programme de bourses vietnamiennes et avec le soutien (Boursiers du Gouvernement Français) de l'Ambassade de France.

La répartition par domaine de ces doctorants est présentée ci-dessous.



Programme de formation de 400 doctorants en France en 10 ans.
Bilan des trois premières années.

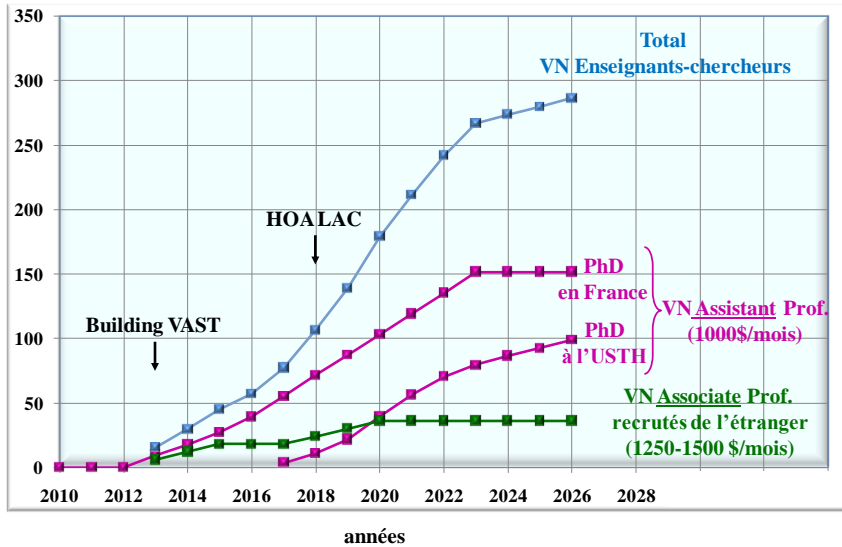


	total	ICT	nano	bio	Energy	Space	WEO	cancelled
2010	24	4	7	6	1	2	4	
2011	20	4	4	7	2	1	2	
2012	29 → 24	5	9	4	3	1	2	3 cancelled (+ 2 → 2013)
Total 3 years	68	13	20	17	6	4	8	

A leur retour ces candidats à l'entrée à l'USTH seront sélectionnés par un jury et se verront offrir un poste *d'assistant professeur* (3 ans, avant éventuellement transformation en poste *d'associate professeur*, "définitif"). Les candidats intégrés à leur retour seront remis à niveau en anglais et associés en binôme à des enseignants français pendant toute la première année.



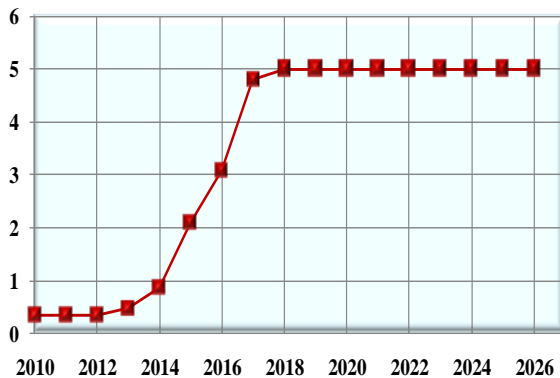
Recrutement des enseignants-chercheurs vietnamiens



En considérant le retour d'une partie (~50%) de ces docteurs, des PhD formés à l'USTH (dès 2013-2014), et des recrutements extérieurs d'excellents post-docs, scientifiques vietnamiens actuellement à l'étranger, le total d'enseignants-chercheurs permanents vietnamiens à l'USTH devrait avoisiner le nombre de 300 à l'horizon 2026. La charge d'enseignement de ces "maîtres de conférences" sera de **110 h eqTD par an pour leur permettre un fort investissement en recherche.**

Les salaires élevés que nous proposerons à ces personnels seront assortis d'une obligation de travailler à temps plein à l'USTH, conformément au Nouveau Modèle d'Université que doit incarner notre université.

Rapport du nombre d'enseignants Vietnamiens/(FR+INTL.)



Ceci a des conséquences importantes en termes de charge d'enseignement. Ainsi, dès 2014 le nombre d'enseignants-chercheurs vietnamiens équilibrera le nombre d'enseignants français au niveau des masters et le coût supporté par les établissements français du consortium pour la formation sera diminué par :

2 en 2014, par 3 en 2015 et par 5 à 10 dès 2017.

Entre 2012 et 2017, le soutien des établissements français va évoluer d'une aide initiale entièrement dédiée à la formation au niveau des masters vers une participation active à la recherche au sein des Unités Mixtes Internationales.

3. La recherche à l'USTH. Définition des axes scientifiques porteurs des futures Unités Mixtes Internationales: Implication de tous les établissements du Consortium. Décembre 2012- Juin 2013

L'effort de recherche porté actuellement par l'USTH est parcellaire même si l'on peut noter déjà des structures émergentes:

- Un Laboratoire mixte international (IRD/Univ. Montpellier 2/USTH/Vietnam Academy of Agricultural Sciences) sur la Génomique du Riz, positionné à l'Institut de Génétique Agronomique. Direction Pr Do Nang Vinh and Pr. Pascal Gantet (UM2) (Professeur à l'Université Montpellier 2, détachement IRD à l'USTH).

- Dans le domaine Eau-Environnement-Océanographie, (directeur de département Dr. Sylvain Ouillon (IRD)) il est envisagé de constituer un laboratoire joint USTH-Institute of Environmental Technologies (IET, VAST), base possible d'un futur laboratoire mixte international.

Ce laboratoire pourrait comprendre trois unités,

- Qualité et traitement de l'eau
- Analyse des sols, Environnement et Écologie
- Hydrologie, Météorologie et Océanographie

- En Nanosciences, un laboratoire joint *Nano-Engineering Sciences* vient d'être créé entre l'USTH et l'Institute of Materials Science (IMS, VAST). Le professeur Le Thanh Vinh (Aix-Marseille Université) en assure la direction (2-3 mois par an à Hanoi). Ce laboratoire joint devra porter les axes scientifiques qui auront été définis avec les partenaires du Consortium engagés dans le master en étroite collaboration avec le consortium vietnamien dans le domaine des nanosciences.

L'USTH est aussi associée au LIA (CNRS/VAST): *Magnetic and Semiconducting Nano-Objects*.

- Dans le domaine des STIC, les liens forts entre l'Institute of Information Technologies et l'USTH devrait déboucher très rapidement sur une structure conjointe.

L'accord intergouvernemental dans son article 4 prévoit la création de 6 Unités Mixtes Internationales de recherche.

Dans ce but, L'USTH a décidé de conduire une réflexion stratégique pour la création de ces structures à l'horizon 2016-18 en mettant en place un groupe de réflexion, pour chaque département/master.

J'ai chargé Mr. Didier Lecomte, directeur de la recherche et de l'innovation, de débiter ce travail dès maintenant, en étroite association avec chaque directeur de département/master.

Tous les établissements et organismes co-habilités pour un master donné seront associés à cet effort de réflexion qui doit nous amener à l'été 2013 à avoir défini les (3 ou 4) axes stratégiques principaux de recherche pour chaque UMI.

C'est la priorité de l'USTH dans l'année qui vient.

Afin de mener à bien ce travail nous aurons besoin de toutes les compétences et de toutes les énergies de tous les membres du Consortium.

Vous allez donc être contactés pour participer activement à ces groupes de réflexion.

D'ici la fin de l'année 2012 les groupes de réflexion "Nano" et "STIC" se réuniront en France. Avant Mars 2013, il en aura été de même pour les quatre autres thématiques scientifiques.

Bien évidemment, l'USTH étant une Université publique vietnamienne, des réunions se tiendront aussi à Hanoi avec nos partenaires vietnamiens, afin d'écouter et de prendre en compte la demande et les besoins du Vietnam dans chacun des domaines.

Les ressources d'équipement pour construire ces laboratoires internationaux mixtes proviendront essentiellement de l'emprunt de la Banque Asiatique de Développement et permettront de construire avec vous des laboratoires parfaitement équipés sur le campus de Hoa Lac. Ces structures porteront sur le long terme la recherche collaborative à l'USTH entre nos deux pays.

Le schéma ci-dessous décrit brièvement nos objectifs stratégiques.

Nous allons, ensemble, construire et pérenniser, à travers l'USTH, un partenariat scientifique et technologique de haut niveau entre le Vietnam et la France pour les 15-20 ans à venir.

Le défi est immense, mais je suis certain que nous allons le relever ensemble grâce à une approche solidaire dans laquelle tous les membres du consortium seront les vecteurs de la réussite de notre projet.

Mesdames et Messieurs les Présidents et Directeurs, je vous remercie par avance de la contribution de vos Etablissements et Organismes de recherche à ce travail.

Recevez mes sincères salutations,



Pierre Sebban

Recteur de l'Université des Sciences et des Technologies de Hanoi.

Contact : rector@usth.edu.vn



Horizon 2016-18, création de 6 Unités Mixtes Internationales (ou équivalentes)

Nanosciences et matériaux Biotechnologie et Pharmacologie STIC Eau, Environnement et Océanographie Espace et Applications Energies Renouvelables Energie nucléaire (?)

Réflexion sur les thèmes menée avec les industriels

Groupes de réflexion sur la définition des axes scientifiques des UMI's

***(STIC & Nano –materials réunis avant fin 2012 en France
4 autres groupes avant Mars 2013)***

Le directeur du dépt/MASTER
Le co-directeur vietnamien
Un ou plusieurs représentants du bureau du Consortium
Représentants des établissements français partenaires (au sens large) du MASTER
Représentants d'un "consortium" vietnamien
Organismes de recherche français
Un membre du MOST
Un membre du MOET
Un membre du groupe valorisation du Consortium
Un ou plusieurs industriels Fr et Vn

Composition des UMI en 2018

1-2 Prof./chercheurs permanents français
12 EC permanents vietnamiens
2-3 Prof./chercheurs internationaux
Post-doc, doctorants

